

Control de Proyectos

- ## Objetivos de Aprendizaje
- **Desarrollar los pasos en el proceso de control del proyecto**
 - **Determinar los efectos del rendimiento actual del programa en el programa del proyecto**
 - **Incorporar los cambios del proyecto en el programa**
 - **Calcular y actualizar el cambio del proyecto**
 - **Controlar el programa del proyecto**
- 2

- ## Discusión del Mundo Real
- **Según James Ward no es raro que las grandes firmas de asesoría tengan:**
 - **25% de cancelaciones de los grandes proyectos,**
 - **El 60% experimenta importantes excesos de costos,**
 - **y**
 - **75% sufre problemas con la calidad.**
 - **Estos problemas se pueden evitar con la planeación, programación y control.**
- 3

Discusión del Mundo Real (Cont.)

- *La clave para el control efectivo del proyecto es medir el progreso actual y compararlo con lo planeado frecuentemente para tomar las medidas correctivas necesarias de inmediato.*

4

Proceso de Control del Proyecto

- **Recopilar periódicamente información sobre su desempeño.**
- **Durante cada periodo de presentación de informes, se debe recopilar:**
 - Datos sobre el desempeño real
 - Información sobre cualquier cambio al alcance, programa y presupuesto del proyecto.
- **Si las modificaciones han sido incorporadas, se tiene que establecer un nuevo plan.**

5

Efectos del Desempeño Real del Program

- **Los tiempos reales de terminación de las actividades determinarán los tiempos de inicio y terminación más tempranos para las tareas restantes.**

6

Incorporación de los Cambios del Proyecto al Programa

- Las modificaciones pueden ser iniciadas por el cliente, por el equipo o pueden ser el resultado de un suceso imprevisto.
- El grado de impacto depende del tiempo en que las modificaciones son requeridas.
- Cuando el cliente solicita un cambio, exigirá una modificación al presupuesto.

7

Actualización del Programa del Proyecto

- Un programa del proyecto actualizado se puede calcular basado en los tiempos reales de terminación de las actividades que se han completado

8

Enfoques al Control del Programa Cuatro Pasos

- Analizar el programa
- Decidir que acciones correctivas se deben llevar a cabo
- Revisar el plan
- Volver a calcular el programa

9

Enfoques al Control del Programa (Cont.)

- *Un cambio en la duración estimada de cualquier actividad ocasionará cambios correspondientes en las holguras de esa ruta.*
- **Cuando la ruta de una actividad tiene holgura negativa, se enfocan:**
 - **Actividades que están próximas a terminar.**
 - **Actividades con larga duración estimada.**

10

Reducir la Duración Estimada

- **Aplicar más recursos.**
- **Asignar una persona con más experiencia para que realice o ayude en una actividad.**
- **Reducir el alcance o los requerimientos de una actividad.**
- **Eliminar totalmente algunas actividades.**
- **Incrementar la productividad a través de la improvisación de métodos o tecnologías.**

11

Enfoques al Control del Programa (Cont.)

- **Reducir la duración de actividades da como resultado un incremento en los costos o una reducción en el alcance.**
- **La clave es direccionar efectivamente las rutas con holgura negativa o determinante tan pronto como sean identificadas.**

12

Control del Programa para el Desarrollo de Sistemas de Información

**Cambios necesarios durante proyectos de
diseño de sistemas de información:**

- Cambios a pantallas de entrada
- Cambios a reportes
- Cambios a consultas en línea
- Cambios a las estructuras de bases de datos
- Cambios a rutinas de procesamiento de software
- Cambios a velocidades de procesamiento

13

Software de Administración de Proyectos

- Permite realizar funciones de control.

14
